Operazione Rif. PA 2024-23638/RER approvata con DGR 575/2025 in data 22/04/2025 e realizzata grazie ai Fondi Europei della Regione Emilia-Romagna

Amministrazione, finanza e controllo

CONTROLLO DI GESTIONE E BUSINESS PERFORMANCE: ANALISI DEI COSTI, BILANCIO E PIANIFICAZIONE AZIENDALE - MODALITA' WEBINAR

Innovazione sostenibile nella gestione d'impresa dei servizi – PG2



Obiettivi

Il corso vuole sviluppare una maggiore capacità di lettura e governo delle dinamiche economiche, finanziarie e gestionali dell'impresa, attraverso un utilizzo consapevole e integrato degli strumenti di controllo di gestione e consentendo di collegare l'analisi dei costi, la lettura del bilancio, gli indicatori di redditività, i flussi di cassa, i sistemi di reporting e il budgeting ai processi decisionali. L'intento è quello di aiutare le imprese, trasformando i dati contabili e gestionali in informazioni utili per monitorare le performance, a valutare la sostenibilità economico-finanziaria, individuare aree di miglioramento e supportare le scelte aziendali. L'approccio applicativo, basato anche su esercitazioni e simulazioni, permette di acquisire strumenti concreti per rendere più strutturati, tempestivi e consapevoli i processi di pianificazione e controllo.

Argomenti

Fondamenti del controllo di gestione e analisi dei costi

- Il controllo di gestione nei sistemi di governo dell'impresa
- Analisi dei costi per natura e per destinazione
- Configurazioni di costo: costo diretto e costo pieno (full costing)
- Il piano dei conti e il sistema informativo contabile

Lettura e riclassificazione del bilancio

DURATA TOTALE:
24 ore

NUMERO PARTECIPANTI:
MINIMO 8

CALENDARIO:
dal: 02/02/2027
al : 18/02/2027

TERMINE ISCRIZIONI:
23/12/2026

SEDE DI SVOLGIMENTO:
BOLOGNA

REFERENTE DEL CORSO:
Jole Lorenti
jole.lorenti@formart.it
335 / 6799338

QUOTA DI PARTECIPAZIONE:
Finanziato

FORMart sede di BOLOGNA, Bologna, Via Ronco, 3 – Castel Maggiore (BO)
T. 051-7094911 - info.bologna@formart.it - www.formart.it

Cercaci su

- Conto Economico civilistico
- Stato Patrimoniale civilistico
- Principi e criteri di riclassificazione del bilancio
- Conto Economico riclassificato
- Stato Patrimoniale riclassificato

Il corso sarà realizzato solo al raggiungimento del numero minimo di iscritti.
Le date potrebbero subire variazioni.

Analisi economico-finanziaria e indicatori di bilancio

- Indicatori economici e finanziari di base
- EBITDA, EBIT, EBT, costo del venduto e margine di contribuzione
- Analisi della redditività aziendale: ROE, ROI, ROS
- Analisi delle fonti e degli impieghi
- Equilibrio patrimoniale e finanziario dell'impresa

Rendiconto finanziario e flussi di cassa

- Dal conto economico e dallo stato patrimoniale al rendiconto finanziario
- Costruzione del rendiconto finanziario
- Analisi del cash flow e dell'equilibrio di tesoreria
- Esercitazioni pratiche sui flussi finanziari

Sistemi di controllo e centri di costo

- Struttura dei centri di costo
- Individuazione e utilizzo dei driver di costo
- Modelli di reporting aziendale
- Costruzione di sistemi di monitoraggio delle performance

Tecniche di costificazione e analisi della redditività

- Activity Based Costing (ABC): principi e modalità di calcolo
- Criticità e limiti dei sistemi ABC
- Analisi del Break Even Point (BEP)
- Applicazioni e esercitazioni sull'analisi del punto di pareggio

Strumenti di supporto alle decisioni aziendali

- Analisi Make or Buy
- Applicazioni e simulazioni decisionali
- Criteri e metodologie per la valutazione d'azienda

Pianificazione economica e budgeting

- Il processo di budgeting
- Struttura e componenti del budget aziendale
- Interlocutori coinvolti nel processo di pianificazione
- Documentazione e tempistiche del processo di budget
- Utilizzo del budget come strumento di controllo e monitoraggio

Destinatari
Il corso si rivolge a un'ampia gamma di professionalità e figure chiave quali imprenditori, dirigenti, responsabili di processi, progetti o attività specifiche, tecnici, professionisti in generale che presidiano aspetti organizzativi e gestionali dell'attività.

Misure di accompagnamento
Partecipando al corso potrai permettere alla tua azienda di beneficiare di un'attività di consulenza su misura senza sostenere alcun costo aggiuntivo.
Le opportunità sono limitate: fanne richiesta al momento dell'iscrizione.

La durata di questo servizio è di 6 ore.

Calendario
Il corso si svolgerà nel periodo 02/02/2027 - 18/02/2027 dalle 09:00 alle 13:30

Nelle seguenti date:

02/02/2027

04/02/2027

09/02/2027

11/02/2027

16/02/2027

18/02/2027

23/12/2026 è il termine ultimo entro il quale inviare la documentazione necessaria per l'iscrizione.

L'attività formativa si svolgerà in webinar: puoi frequentare il corso utilizzando il PC, lo smartphone o il tablet tramite una connessione stabile.

Docenti
Il corso è stato progettato con la collaborazione di un team di esperti e professionisti del settore e dell'area tematica del corso.

Requisiti
Il corso è aperto a persone occupate:

- dipendenti
- imprenditori
- liberi professionisti

che operano in aziende del sistema di riferimento con sede legale o unità locale in Emilia Romagna

Nel caso in cui le iscrizioni risultassero superiori al numero massimo dei partecipanti previsti, verrà attivato il processo di selezione sulla base dei seguenti criteri:

- Ordine di arrivo dell'iscrizione