

Operazione Rif. PA 2024-23637/RER approvata con DGR 575/2025 in data 22/04/2025 e realizzata grazie ai Fondi Europei della Regione Emilia-Romagna



Amministrazione, finanza e controllo

CONTROLLO DI GESTIONE E ANALISI DEI COSTI PER IL GOVERNO ECONOMICO DELL'IMPRESA - MODALITA' WEBINAR

Innovazione sostenibile nella gestione d'impresa per le imprese del sistema building - PG. 3



Obiettivi

Il corso fornisce strumenti metodologici e operativi di controllo di gestione finalizzati al monitoraggio delle performance economiche, finanziarie e operative dell'impresa, supportando processi decisionali orientati alla sostenibilità nel medio-lungo periodo. Attraverso l'analisi dei costi, la riclassificazione dei dati di bilancio, l'utilizzo di indicatori economico-finanziari e l'applicazione di tecniche di budgeting e costificazione, i partecipanti acquisiranno competenze per migliorare l'efficienza nell'allocazione delle risorse e la capacità di pianificazione strategica. L'approccio consente di rafforzare i sistemi di governo aziendale, favorendo modelli gestionali basati su dati, controllo dei margini e valutazione della redditività delle attività, elementi fondamentali per garantire stabilità economica e sostenibilità dei processi produttivi.

Argomenti

Fondamenti del controllo di gestione e analisi dei costi

- Il controllo di gestione nei sistemi di governo dell'impresa
- Analisi dei costi per natura e per destinazione
- Configurazioni di costo: costo diretto e costo pieno (full costing)
- Il piano dei conti e il sistema informativo contabile

Lettura e riclassificazione del bilancio

DURATA TOTALE:
24 ore

NUMERO PARTECIPANTI:
min 8

CALENDARIO:
dal: 11/11/2026
al : 14/12/2026

TERMINE ISCRIZIONI:
16/10/2026

SEDE DI SVOLGIMENTO:
PARMA

REFERENTE DEL CORSO:
Carolina Beccacece
carolina.beccacece@formart.it
346 0690184

QUOTA DI PARTECIPAZIONE:
Finanziato

- Conto Economico civilistico
- Stato Patrimoniale civilistico
- Principi e criteri di riclassificazione del bilancio
- Conto Economico riclassificato
- Stato Patrimoniale riclassificato

Il corso sarà realizzato solo al raggiungimento del numero minimo di iscritti.

Le date potrebbero subire variazioni.

Analisi economico-finanziaria e indicatori di bilancio

- Indicatori economici e finanziari di base
- EBITDA, EBIT, EBT, costo del venduto e margine di contribuzione
- Analisi della redditività aziendale: ROE, ROI, ROS
- Analisi delle fonti e degli impieghi
- Equilibrio patrimoniale e finanziario dell'impresa

Rendiconto finanziario e flussi di cassa

- Dal conto economico e dallo stato patrimoniale al rendiconto finanziario
- Costruzione del rendiconto finanziario
- Analisi del cash flow e dell'equilibrio di tesoreria
- Esercitazioni pratiche sui flussi finanziari

Sistemi di controllo e centri di costo

- Struttura dei centri di costo
- Individuazione e utilizzo dei driver di costo
- Modelli di reporting aziendale
- Costruzione di sistemi di monitoraggio delle performance

Tecniche di costificazione e analisi della redditività

- Activity Based Costing (ABC): principi e modalità di calcolo
- Criticità e limiti dei sistemi ABC
- Analisi del Break Even Point (BEP)
- Applicazioni e esercitazioni sull'analisi del punto di pareggio

Strumenti di supporto alle decisioni aziendali

- Analisi Make or Buy
- Applicazioni e simulazioni decisionali
- Criteri e metodologie per la valutazione d'azienda

Pianificazione economica e budgeting

- Il processo di budgeting
- Struttura e componenti del budget aziendale
- Interlocutori coinvolti nel processo di pianificazione
- Documentazione e tempistiche del processo di budget
- Utilizzo del budget come strumento di controllo e monitoraggio

Misure di accompagnamento

Partecipando al corso potrai permettere alla tua azienda di beneficiare di un'attività di consulenza su misura senza sostenere alcun costo aggiuntivo.

Le opportunità sono limitate: farne richiesta al momento dell'iscrizione.



Confartigianato

FORMart sede di PARMA, Via Paradigna, 63/A 43122 Parma
T. 0521-777711 - info.parma@formart.it - www.formart.it



Cercaci su



La durata di questo servizio è di 6 ore.

Destinatari

Il corso si rivolge a titolari, figure chiave e apicali, responsabili di processo, di progetti o commesse complessi, professionisti iscritti, e non, agli Ordini professionali che intervengono con competenze distintive per assicurare il buon funzionamento di una impresa.

Calendario

Il corso si svolgerà in modalità webinar secondo il seguente calendario:

- 11 e 17 novembre - ore 10-13
- 18, 25, 30 novembre - ore 14.30-17.30
- 10, 11, 14 dicembre - ore 14.30-17.30

Il 16 ottobre è il termine ultimo per inviare la documentazione di iscrizione.

Docenti

Il corso è stato progettato con la collaborazione di un team di esperti e professionisti del settore e dell'area tematica del corso.

Il docente di questo corso è **Stefano Botti**, Dottore Commercialista e Revisore Legale, ha operato come CFO per gruppi multinazionali in Italia e all'estero. Dal 1995 svolge attività di consulenza e formazione aziendale in ambito fiscale, amministrativo e societario.

Requisiti

Il corso è aperto a persone occupate:

- dipendenti
- imprenditori
- liberi professionisti

che operano in aziende del sistema di riferimento con sede legale o unità locale in Emilia Romagna.

Nel caso in cui le iscrizioni risultassero superiori al numero massimo dei partecipanti previsti, verrà attivato il processo di selezione sulla base dei seguenti criteri:

- Ordine di arrivo dell'iscrizione