

Operazione Rif. PA 2024-22694/RER approvata con DGR 1914/2024 in data 14/10/2024 e realizzata grazie ai Fondi Europei della Regione Emilia-Romagna



Amministrazione, finanza e controllo

GOVERNARE L'IMPRESA ATTRAVERSO I NUMERI - MODALITA' WEBINAR

Competenze organizzative e gestionali per l'Open Innovation nella filiera meccanica PG.2



Obiettivi

Comprendere i numeri dell'impresa significa disporre di uno strumento essenziale per orientare le decisioni strategiche e operative in modo consapevole. Il percorso fornisce una visione concreta dei principali indicatori economici, patrimoniali e finanziari, consentendo di interpretare correttamente margini, costi, redditività e dinamiche di cassa. L'approccio, fortemente orientato alla realtà aziendale, permette di acquisire metodi e strumenti per monitorare l'andamento dell'attività, valutare la sostenibilità economica delle commesse, costruire semplici sistemi di controllo di gestione e migliorare il dialogo con consulenti, istituti di credito e stakeholder. Ne deriva una maggiore capacità di prevenire criticità, individuare opportunità di miglioramento e supportare lo sviluppo dell'impresa attraverso decisioni fondate su dati affidabili e misurabili.

Argomenti

Capire i numeri dell'impresa

Bilancio, conto economico e stato patrimoniale spiegati con il linguaggio dell'azienda. La differenza tra patrimonio e liquidità, tra fatturato, utile e cassa. Come nasce il debito invisibile.

Costi, prezzi e margini

Classificare i costi in modo utile, calcolare il margine reale di un lavoro e costruire preventivi che coprono tutto — inclusi i costi che di solito non si mettono. La matematica degli sconti.

DURATA TOTALE:

20 ore

NUMERO PARTECIPANTI:

8

CALENDARIO:

dal: 25/09/2026
al : 30/10/2026

TERMINE ISCRIZIONI:

31/07/2026

SEDE DI SVOLGIMENTO: RIMINI

REFERENTE DEL CORSO:

Giulia Gorrieri
giulia.gorrieri@formart.it
0541 791909

QUOTA DI PARTECIPAZIONE: Finanziato

La commessa: margine atteso e margine reale

Il modello commessa dall'accettazione all'incasso. Ore perse, overhead, SAL come strumento di controllo. Break even point e relazione tra margine e cassa.

Il controllo di gestione mensile

Un sistema minimo di controllo che non richiede un ERP né un controller. KPI strategici e operativi, cruscotto mensile con otto numeri, budget annuale e analisi degli scostamenti.

Cassa, banca e bilancio

Come governare la cassa operativamente. Il rapporto con la banca: rating, PFN, fidi. Come leggere il bilancio per anticipare i problemi. Le domande da fare al commercialista ogni mese.

Destinatari

Il corso si rivolge a un'ampia gamma di professionalità e figure chiave quali imprenditori, dirigenti, responsabili di processi, progetti o attività specifiche, tecnici, professionisti in generale che richiedono ulteriori competenze per assicurare il buon funzionamento di un'attività imprenditoriale, presidiando le attività connesse ai principali processi aziendali.

MISURE DI ACCOMPAGNAM ENTO

Partecipando al corso potrai permettere alla tua azienda di beneficiare di un'attività di consulenza su misura senza sostenere alcun costo aggiuntivo.

Le opportunità sono limitate: fanne richiesta al momento dell'iscrizione.

La durata di questo servizio è di 6 ore.

Calendario

Le lezioni si svolgono nei seguenti giorni/orari:

- 25/09/2026 orario 9:00-13:00
- 09/10/2026 orario 9:00-13:00
- 16/10/2026 orario 9:00-13:00
- 23/10/2026 orario 9:00-13:00
- 30/10/2026 orario 9:00-13:00

31/07/2026 è il termine ultimo entro il quale inviare la documentazione necessaria per l'iscrizione

L'attività formativa si svolgerà in **webinar**: puoi frequentare il corso utilizzando il PC, lo smartphone o il tablet tramite una connessione stabile.

Il corso sarà realizzato solo al raggiungimento del numero minimo di iscritti.
Le date potrebbero subire variazioni.



 Confartigianato

FORMart sede di RIMINI, Via Nabucco, 70 47922 Rimini
T. 0541.791909 - info.rimini@formart.it - www.formart.it



Cercaci su



Docenti

Marco Bartolotti, consulente e formatore in controllo di gestione, contabilità base ed avanzata, business planning, gestione fiscale e organizzazione aziendale. Dal 1994 è socio amministratore in azienda metalmeccanica di cui ha seguito lo sviluppo organizzativo ed industriale, curando la parte relativa al controllo di gestione, all'amministrazione ed al sistema di gestione qualità.

Requisiti

Il corso è aperto a persone occupate:

dipendenti

imprenditori

liberi professionisti

che operano in aziende del sistema di riferimento con sede legale o unità locale in Emilia Romagna

Nel caso in cui le iscrizioni risultassero superiori al numero massimo dei partecipanti previsti, verrà attivato il processo di selezione sulla base dei seguenti criteri:

- Ordine di arrivo dell'iscrizione



 Confartigianato

FORMart sede di RIMINI, Via Nabucco, 70 47922 Rimini
T. 0541.791909 - info.rimini@formart.it - www.formart.it



Cercaci su

