

Operazione Rif. PA 2024-23637/RER approvata con DGR 575/2025 in data 22/04/2025 e realizzata grazie ai Fondi Europei della Regione Emilia-Romagna



Amministrazione, finanza e controllo

CONTROLLO DI GESTIONE E ANALISI DEI COSTI PER IL GOVERNO ECONOMICO DELL'IMPRESA - MODALITA' WEBINAR

Innovazione sostenibile nella gestione d'impresa per le imprese del sistema building PG3



Obiettivi

Il corso fornisce strumenti metodologici e operativi di controllo di gestione finalizzati al monitoraggio delle performance economiche, finanziarie e operative dell'impresa, supportando processi decisionali orientati alla sostenibilità nel medio-lungo periodo. Attraverso l'analisi dei costi, la riclassificazione dei dati di bilancio, l'utilizzo di indicatori economico-finanziari e l'applicazione di tecniche di budgeting e costificazione, i partecipanti acquisiranno competenze per migliorare l'efficienza nell'allocazione delle risorse e la capacità di pianificazione strategica. L'approccio consente di rafforzare i sistemi di governo aziendale, favorendo modelli gestionali basati su dati, controllo dei margini e valutazione della redditività delle attività, elementi fondamentali per garantire stabilità economica e sostenibilità dei processi produttivi.

Argomenti

Fondamenti del controllo di gestione e analisi dei costi

- Il controllo di gestione nei sistemi di governo dell'impresa
- Analisi dei costi per natura e per destinazione
- Configurazioni di costo: costo diretto e costo pieno (full costing)
- Il piano dei conti e il sistema informativo contabile

Letture e riclassificazione del bilancio

DURATA TOTALE:
24 ore

NUMERO PARTECIPANTI:
MINIMO 8

CALENDARIO:
dal: 06/10/2026
al : 20/10/2026

TERMINE ISCRIZIONI:
07/04/2026

SEDE DI SVOLGIMENTO:
BOLOGNA

REFERENTE DEL CORSO:
Jole Lorenti
jole.lorenti@formart.it
335 / 6799338

QUOTA DI PARTECIPAZIONE:
Finanziato

- Conto Economico civilistico
- Stato Patrimoniale civilistico
- Principi e criteri di riclassificazione del bilancio
- Conto Economico riclassificato
- Stato Patrimoniale riclassificato

Analisi economico-finanziaria e indicatori di bilancio

- Indicatori economici e finanziari di base
- EBITDA, EBIT, EBT, costo del venduto e margine di contribuzione
- Analisi della redditività aziendale: ROE, ROI, ROS
- Analisi delle fonti e degli impieghi
- Equilibrio patrimoniale e finanziario dell'impresa

Rendiconto finanziario e flussi di cassa

- Dal conto economico e dallo stato patrimoniale al rendiconto finanziario
- Costruzione del rendiconto finanziario
- Analisi del cash flow e dell'equilibrio di tesoreria
- Esercitazioni pratiche sui flussi finanziari

Sistemi di controllo e centri di costo

- Struttura dei centri di costo
- Individuazione e utilizzo dei driver di costo
- Modelli di reporting aziendale
- Costruzione di sistemi di monitoraggio delle performance

Tecniche di costificazione e analisi della redditività

- Activity Based Costing (ABC): principi e modalità di calcolo
- Criticità e limiti dei sistemi ABC
- Analisi del Break Even Point (BEP)
- Applicazioni e esercitazioni sull'analisi del punto di pareggio

Strumenti di supporto alle decisioni aziendali

- Analisi Make or Buy
- Applicazioni e simulazioni decisionali
- Criteri e metodologie per la valutazione d'azienda

Pianificazione economica e budgeting

- Il processo di budgeting
- Struttura e componenti del budget aziendale
- Interlocutori coinvolti nel processo di pianificazione
- Documentazione e tempistiche del processo di budget
- Utilizzo del budget come strumento di controllo e monitoraggio

Destinatari

Il corso si rivolge a titolari, figure chiave e apicali, responsabili di processo, di progetti o commesse complessi, professionisti iscritti, e non, agli Ordini professionali che intervengono con competenze

Il corso sarà realizzato solo al raggiungimento del numero minimo di iscritti.
Le date potrebbero subire variazioni.



 Confartigianato

FORMart sede di BOLOGNA, Bologna, Via Ronco, 3 - Castel Maggiore (BO)

T. 051-7094911 - info.bologna@formart.it - www.formart.it



Cercaci su



distintive per assicurare il buon funzionamento di un'impresa.

MISURE DI ACCOMPAGNAM ENTO

Partecipando al corso potrai permettere alla tua azienda di beneficiare di un'attività di consulenza su misura senza sostenere alcun costo aggiuntivo.

Le opportunità sono limitate: fanne richiesta al momento dell'iscrizione.

La durata di questo servizio è di 6 ore.

Calendario

Il corso si svolgerà nel periodo 05/05/2026 - 19/05/2026 dalle 09:00 alle 13:00

Nelle seguenti date:

05/05/2026
07/05/2026
12/05/2026
14/05/2026
19/05/2026

07/04/2026

è il termine ultimo entro il quale inviare la documentazione necessaria per l'iscrizione

L'attività formativa si svolgerà in webinar: puoi frequentare il corso utilizzando il PC, lo smartphone o il tablet tramite una connessione stabile.

Docenti

Il corso è stato progettato con la collaborazione di un team di esperti e professionisti del settore e dell'area tematica del corso.

Requisiti

Il corso è aperto a persone occupate:

- dipendenti
- imprenditori
- liberi professionisti

che operano in aziende del sistema di riferimento con sede legale o unità locale in Emilia Romagna

Nel caso in cui le iscrizioni risultassero superiori al numero massimo dei partecipanti previsti, verrà attivato il processo di selezione sulla base dei seguenti criteri:



FORMart sede di BOLOGNA, Bologna, Via Ronco, 3 - Castel Maggiore (BO)

T. 051-7094911 - info.bologna@formart.it - www.formart.it



Cercaci su



- Ordine di arrivo dell'iscrizione



FORMart sede di BOLOGNA, Bologna, Via Ronco, 3 - Castel Maggiore (BO)

T. 051-7094911 - info.bologna@formart.it - www.formart.it



Cercaci su

