Operazione Rif. PA 2024-23638/RER approvata con DGR 575/2025 in data 22/04/2025 e realizzata grazie ai Fondi Europei della Regione Emilia-Romagna

Amministrazione, finanza e controllo

CONTROLLO DI GESTIONE E BUSINESS PERFORMANCE: ANALISI DEI COSTI, BILANCIO E PIANIFICAZIONE AZIENDALE - MODALITA' WEBINAR

Innovazione sostenibile nell'organizzazione dei servizi PG.2



Obiettivi

Il corso vuole sviluppare una maggiore capacità di lettura e governo delle dinamiche economiche, finanziarie e gestionali dell'impresa, attraverso un utilizzo consapevole e integrato degli strumenti di controllo di gestione e consentendo di collegare l'analisi dei costi, la lettura del bilancio, gli indicatori di redditività, i flussi di cassa, i sistemi di reporting e il budgeting ai processi decisionali. L'intento è quello di aiutare le imprese, trasformando i dati contabili e gestionali in informazioni utili per monitorare le performance, a valutare la sostenibilità economico-finanziaria, individuare aree di miglioramento e supportare le scelte aziendali. L'approccio applicativo, basato anche su esercitazioni e simulazioni, permette di acquisire strumenti concreti per rendere più strutturati, tempestivi e consapevoli i processi di pianificazione e controllo.

Argomenti

Fondamenti del controllo di gestione e analisi dei costi

Il controllo di gestione nei sistemi di governo dell'impresa
Analisi dei costi per natura e per destinazione
Configurazioni di costo: costo diretto e costo pieno (full costing)
Il piano dei conti e il sistema informativo contabile

Lettura e riclassificazione del bilancio

DURATA TOTALE:
24 ore

NUMERO PARTECIPANTI:
Minimo 8

CALENDARIO:
dal: 03/03/2027
al : 07/04/2027

TERMINE ISCRIZIONI:
08/02/2027

SEDE DI SVOLGIMENTO:
IMOLA

REFERENTE DEL CORSO:
Grandi Daniela
daniela.grandi@formart.it
0542/27777

QUOTA DI PARTECIPAZIONE:
Finanziato

Conto Economico civilistico
Stato Patrimoniale civilistico
Principi e criteri di riclassificazione del bilancio
Conto Economico riclassificato
Stato Patrimoniale riclassificato

Il corso sarà realizzato solo al raggiungimento del numero minimo di iscritti.
Le date potrebbero subire variazioni.

Analisi economico-finanziaria e indicatori di bilancio

Indicatori economici e finanziari di base
EBITDA, EBIT, EBT, costo del venduto e margine di contribuzione
Analisi della redditività aziendale: ROE, ROI, ROS
Analisi delle fonti e degli impieghi
Equilibrio patrimoniale e finanziario dell'impresa

Rendiconto finanziario e flussi di cassa

Dal conto economico e dallo stato patrimoniale al rendiconto finanziario
Costruzione del rendiconto finanziario
Analisi del cash flow e dell'equilibrio di tesoreria
Esercitazioni pratiche sui flussi finanziari

Sistemi di controllo e centri di costo

Struttura dei centri di costo
Individuazione e utilizzo dei driver di costo
Modelli di reporting aziendale
Costruzione di sistemi di monitoraggio delle performance

Tecniche di costificazione e analisi della redditività

Activity Based Costing (ABC): principi e modalità di calcolo
Criticità e limiti dei sistemi ABC
Analisi del Break Even Point (BEP)
Applicazioni e esercitazioni sull'analisi del punto di pareggio

Strumenti di supporto alle decisioni aziendali

Analisi Make or Buy
Applicazioni e simulazioni decisionali
Criteri e metodologie per la valutazione d'azienda

Pianificazione economica e budgeting

Il processo di budgeting
Struttura e componenti del budget aziendale
Interlocutori coinvolti nel processo di pianificazione
Documentazione e tempistiche del processo di budget

Utilizzo del budget come strumento di controllo e monitoraggio

Misure di accompagnamento

Partecipando al corso potrai permettere alla tua azienda di beneficiare di un’attività di consulenza su misura senza sostenere alcun costo aggiuntivo.
Le opportunità sono limitate: fanne richiesta al momento dell’iscrizione.

La durata di questo servizio è di 6 ore.

Destinatari
Il corso si rivolge a un'ampia gamma di professionalità e figure chiave quali imprenditori, dirigenti, responsabili di processi, progetti o attività specifiche, tecnici, professionisti in generale che presidiano aspetti organizzativi e gestionali dell’attività.

Calendario
03/03/2027

10/03/2027

17/03/2027

24/03/2027

31/03/2027

07/04/2027

Sempre dalle 09:00 alle 13:00

L'8/02/2027 è il termine ultimo entro il quale inviare la documentazione necessaria per l'iscrizione.

L’attività formativa si svolgerà in webinar: puoi frequentare il corso utilizzando il PC, lo smartphone o il tablet tramite una connessione stabile

Docenti
Il corso è stato progettato con la collaborazione di un team di esperti e professionisti del settore e dell’area tematica del corso.

Il docente sarà Marco Bartolotti esperto e consulente aziendale in campo Amministrativo-Contabile.

Requisiti
Il corso è aperto a persone occupate:

dipendenti
imprenditori
liberi professionisti
che operano in aziende del sistema di riferimento con sede legale o unità locale in Emilia Romagna

Nel caso in cui le iscrizioni risultassero superiori al numero massimo dei partecipanti previsti, verrà attivato il processo di selezione sulla base dei seguenti criteri:

- Ordine di arrivo dell'iscrizione