

Operazione Rif. PA 2024-22697/RER approvata con DGR 1914/2024 in data 14/10/2024 e realizzata grazie ai Fondi Europei della Regione Emilia-Romagna



Amministrazione, finanza e controllo

## Competenze organizzative e gestionali per l'Open Innovation nella filiera delle costruzioni - Numeri che Contano: Controllo Economico e Finanziario

Competenze organizzative e gestionali per l'Open Innovation nella filiera delle costruzioni PG.2



### Obiettivi

Questo corso offre agli imprenditori che agiscono sui cantieri pubblici e privati una mappa chiara e operativa per monitorare lo stato di salute economico-finanziaria della propria azienda. A partire da una comprensione semplice ma rigorosa dei numeri aziendali, impareranno a leggere bilanci, analizzare margini e costi, capire il cash flow e controllare l'impatto finanziario di preventivi, cantieri e investimenti.

Con un taglio molto pratico, il corso porta l'imprenditore ad acquisire una maggiore padronanza nella gestione quotidiana: prendere decisioni consapevoli, prevenire crisi di liquidità, misurare la profittabilità reale di impianti e commesse, e dialogare con il commercialista o con la banca da una posizione di competenza

### Argomenti

Capire i numeri dell'impresa

- Le voci fondamentali di un bilancio: cosa servono davvero all'imprenditore
- Reddito, margine, utile: differenze e significato pratico
- Dove nascono le perdite "nascoste" nelle imprese tecniche

Analizzare la profittabilità di lavori e commesse

- Calcolare il margine reale di un impianto o servizio
- Costi diretti, indiretti, ore-uomo e spese generali
- Analisi delle scelte che riducono o aumentano l'utile di commessa

**DURATA TOTALE:**  
20 ore

**NUMERO PARTECIPANTI:**  
Minimo 8

**CALENDARIO:**  
dal: 24/09/2025  
al: 08/10/2025

**TERMINE ISCRIZIONI:**  
04/09/2025

**SEDE DI SVOLGIMENTO:**  
CESENA

**REFERENTE DEL CORSO:**  
Elisabetta Bendi  
elisabetta.bendi@formart.it;  
info@formartcesena.it  
335/6768639-0547-630103

**QUOTA DI PARTECIPAZIONE:**  
Finanziato

Il corso sarà realizzato solo al raggiungimento del numero minimo di iscritti. Le date potrebbero subire variazioni.

- Prezzare correttamente senza “svendere” il proprio lavoro
- Pianificare e monitorare la liquidità
- Il flusso di cassa: perché è più importante dell'utile
- Prevenire le crisi di liquidità nei lavori su misura o a SAL
- Tecniche di controllo dei pagamenti e gestione dell'incasso
- Finanziamenti: quando servono e come chiedere il giusto

Il controllo di gestione per non perdere il controllo

- Indicatori chiave (KPI) per imprese impiantistiche
- Come creare un piccolo cruscotto mensile (anche in Excel)
- Budget annuale e confronto con risultati reali
- Errori tipici nella gestione finanziaria delle microimprese

Relazione con il commercialista e lettura del bilancio

- Come leggere un bilancio fornito dallo studio
- Le 5 domande “intelligenti” da fare al commercialista
- Dove trovare i segnali di allarme e dove intervenire in tempo

Laboratorio: analisi dell'impresa e simulazioni

- Analisi guidata di casi reali
- Lettura semplificata del proprio bilancio (su base volontaria)
- Simulazione di un piccolo piano finanziario per un impianto o cantiere
- Domande e confronto sui numeri delle aziende partecipanti

Misure di accompagnamento

Partecipando al corso potrai permettere alla tua azienda di beneficiare di un'attività di consulenza su misura senza sostenere alcun costo aggiuntivo.

Le opportunità sono limitate: fanne richiesta al momento dell'iscrizione.

La durata di questo servizio è di 6 ore.

## Destinatari

Il corso si rivolge a un'ampia gamma di professionalità e figure chiave quali imprenditori, dirigenti, responsabili di processi, progetti o attività specifiche, tecnici, professionisti in generale che richiedono ulteriori competenze per assicurare il buon funzionamento di un'attività imprenditoriale, presidiando il business dell'azienda con un occhio particolare alla gestione economico-finanziaria.

## Calendario

Data avvio : 24 settembre 2025

Data fine : 8 ottobre 2025

## Docenti

Il corso è stato progettato con la collaborazione di un team di esperti e professionisti del settore e dell'area tematica del corso.

## Requisiti

Il corso è aperto a persone occupate:

- dipendenti
- imprenditori



 Confartigianato

FORMart sede di CESENA, via Ilaria Alpi, 65 47522 Cesena (FC)  
T. 0547-630103 - info.cesena@formart.it - www.formart.it



Cercaci su



- liberi professionisti  
che operano in aziende del sistema di riferimento con sede legale o  
unità locale in Emilia Romagna

Nel caso in cui le iscrizioni risultassero superiori al numero massimo  
dei partecipanti previsti, verrà attivato il processo di selezione sulla  
base dei seguenti criteri:

- Ordine di arrivo dell'iscrizione
- Residenza in comuni diversi dal luogo della formazione (di norma  
diverso dal capoluogo di provincia)



 Confartigianato

FORMart sede di CESENA, via Ilaria Alpi, 65 47522 Cesena (FC)  
**T. 0547-630103** - [info.cesena@formart.it](mailto:info.cesena@formart.it) - [www.formart.it](http://www.formart.it)



Cercaci su

